

项目绩效自我评价			
项目名称：	黄陂北路9号大楼装修工程	预算单位：	上海市交通委员会干部学校
具体实施处（科室）：		是否为经常性项目：	否
当年预算数（元）：	7,485,499.00	上年预算金额（元）：	0.00
预算执行数（元）：	4,268,551.00	预算执行率（%）：	57.02%
项目年度总目标：	实施装修工程设计与施工，完成工程验收。通过调整优化办公用房，改善工作和对外服务环境，进一步提升服务和管理水平。		
自评时间：	2020-03-18		
绩效等级：	良好		
主要绩效：	为深入贯彻落实十九大会议精神，领会交通强国建设的发展目标，更好地发挥职业资格制度作用，市交通委2018年第8次党组会议明确，要调整优化单位办公用房，通过对黄陂北路办公点的装修，进一步改善工作和服务环境，满足单位今后对外服务和办公需求，提升为从业人员提供服务的能力，发挥单位作为干部培训平台作用以及职业资格专门机构作为交通行业人才工作平台作用。		
主要问题：	1、整体实施进度较计划落后，对进度的控制有待提高 2、项目绩效指标体系的设置有待进一步完善 项目绩效指标体系的设置不够完善，影响力目标下仅一项内容。		
改进措施：	1、完善预算编制方式，提高预算准确性 将进一步完善预算编制方式，详细了解项目情况，对项目实施过程中所需的流程及时间合理预估，合理的安排年度预算资金，提高预算数据的准确性。 2、完善项目绩效指标体系的设置 在预算编制中，结合项目实际情况，科学精细的完善绩效指标，更科学直观的体现项目情况。		

一级指标	指标名称	指标解释	权重	自评分	备注
投入与管理 (36分)	资金使用的合规性	项目资金使用是否符合相关法律法规、制度和规定，项目资金使用是否规范和安全。	6	6	
	预算执行率	反映项目预算执行的进度	8	6	
	财务（资产）管理制度的健全性和执行的有效性	项目的财务制度是否健全、完善、有效，用以反映和考核财务管理制度对资金规范、安全运行的保障情况，以及反映和考核项目实施单位对资金运行的控制情况。	5	5	
	项目设立的规范性	项目的申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。	5	5	
	绩效目标合理性	项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，绩效目标与预算是否匹配。	8	8	
	项目管理制度的健全性和执行的有效性	与项目直接相关的业务管理制度是否健全、完善和有效，项目实施是否符合相关业务管理规定，是否为达到项目质量要求而采取了必需的措施。	4	4	
	工程装修面积	评价期间实际装修面积是否与项目申报时面积相符	6	6	
	无事故率	评价期间装修过程中发生的	6	6	

		事故率			
产出目标 (34分)	项目竣工验收合格率	评价期间项目已完成的设施验收通过率	4	4	
	基础设施验收通过率	评价期间已完成的项目验收合格率	4	4	
	项目按期完成率	评价期间已完成的项目验收及时率	4	4	
	项目验收完成及时率	项目完成时间与计划安排是否相符	4	2	
	项目总费用控制	项目使用经费是否符合预算核定金额	6	6	
效果目标 (15分)	办公环境改善程度	装修对办公环境的改善程度	6	6	
	节能减排率	装修过程中对节约能源、减少建筑垃圾排放的控制	6	6	
	员工对房屋修缮满意度	反映员工对房屋修缮的满意程度	3	0	
影响力目标 (15分)	长效管理制度建设	是否建立长效管理制度	15	10	
合计			100	88	

说明：1、依据本项目应实现的绩效目标或工作计划，对照已完成的情况，进行绩效自评。

2、绩效等级说明：自评分合计90（含）-100分为优秀，75（含）-90分为良好，60（含）-75分为合格，0-60分为不合格。

3、产出目标、效果目标和影响力目标可根据项目情况自行增加绩效指标。